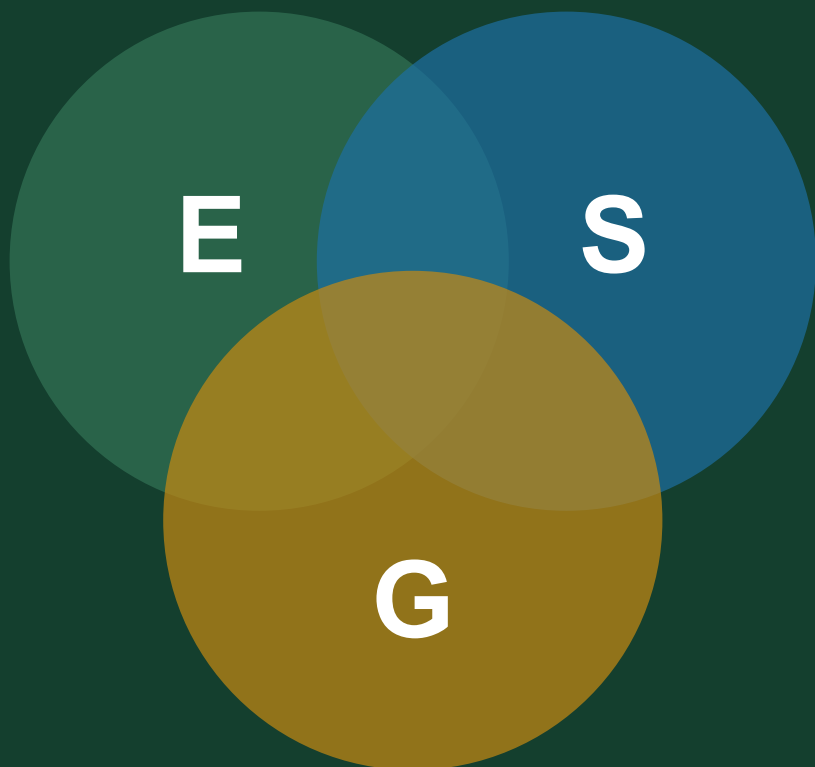




حوكمة الاستدامة الثلاثية ESG

البيئة • المجتمع • الحوكمة — من المبادئ الدولية إلى التطبيق في دولة الكويت

د. بدر حمود الشمري
مستشار رئيس مجلس الإدارة للتفتيش والتدقيق — مقرر لجنة التدقيق والمخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة
الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية

مباحث العرض

1 مفهوم الاستدامة الثلاثية

وفق تقرير بروننتلاند ومفهوم الخط الثلاثي

2 معايير ومبادئ الاستدامة

في القطاعين الحكومي والخاص

3 الاستدامة في المؤسسات المالية

المخاطر، الأدوات، والمبادئ الدولية

4 تعليمات بنك الكويت المركزي

المبادئ التوجيهية للتمويل المستدام 2022

5 مبدأ الاستدامة في الدليل الوطني

الحوكمة المؤسسية بالجهاز الحكومي

6 تقرير الاستدامة في القطاع الخاص

متطلبات بورصة الكويت ونموذج التقرير

مفهوم الاستدامة الثلاثية

من تقرير "مستقبلنا المشترك" إلى معايير ESG

01

الاستدامة



ما هو أول شيء يخطر في بالك لما نسمع كلمة "استدامة" ؟

أو كلمة مكتوبة على مدخل
المنظمة "قيمنا المؤسسية"

إعادة تدوير

ورقة شجر

ماذا يعني "استدامة" بالضبط ؟

“

الاستدامة باختصار :

إننا نعيش اليوم ... من غير تدمير المستقبل (بكره)

يعني :

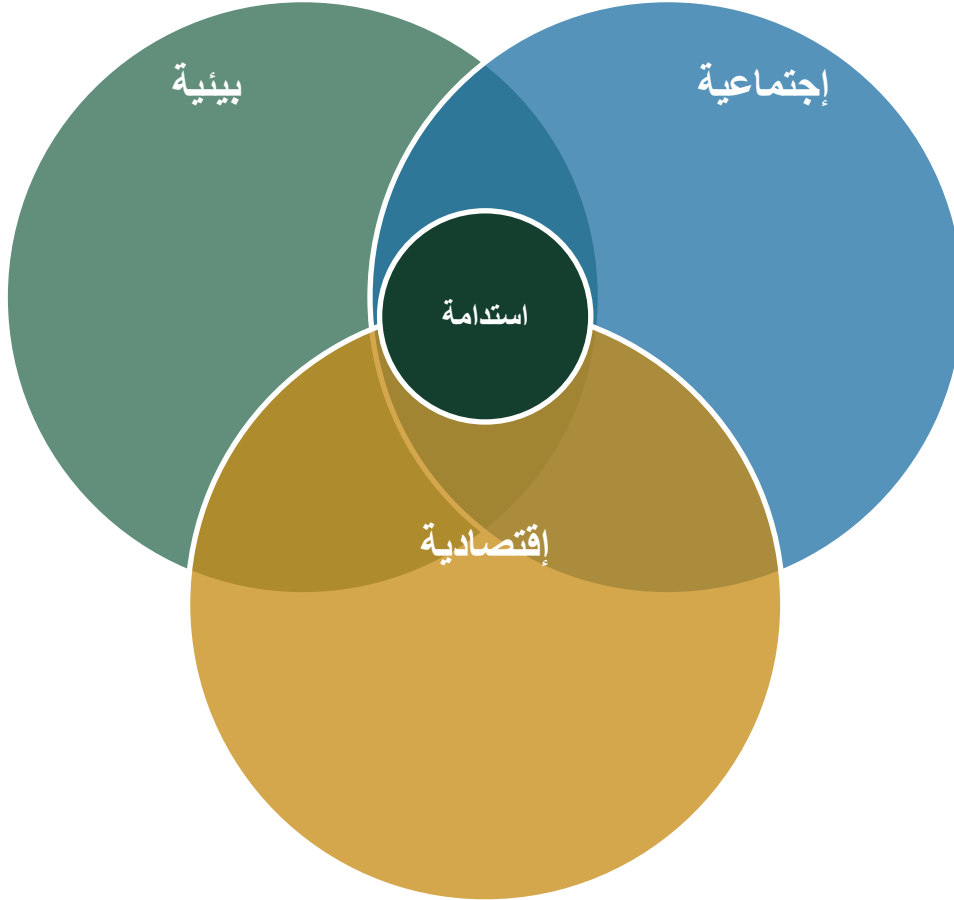
- نفكر : "هل قراري هذا
بيخليني أعيش أفضل... أو
قراري يضرني بعدين؟

- نراعي غيرنا
(الناس ، والطبيعة ، ووأجيال
المستقبل)

- نستخدم مواردنا (الماء ،
الكهرباء ، الأكل ، وقت)
بذكاء

الاستدامة ... ما هي بيئة !

غالب الناس تفكر إن الاستدامة = بيئة فقط
لكن في الحقيقة ، عندنا ثلاث أبعاد مترابطة ، مثل الأرجل الثلاث للكرسي :



بيئية

نحمي الأرض ومواردها مثل الغابات، الطاقة، والنفايات.

إجتماعية

نحافظ على كرامة الناس وعدالتهم مثل المساواة وحقوق الإنسان

اقتصادية

نربح بكفاءة ومن دون ضرر، مثل الوظائف العادلة والاستثمار الذكي.

تعريف التنمية المستدامة وفق تقرير برونتلاند



التنمية التي تلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها

تقرير "مستقبلنا المشترك" – اللجنة العالمية للبيئة والتنمية (الأمم المتحدة – برئاسة غرو هارلم برونتلاند رئيسة وزراء النرويج السابقة)، 1987

المنظور طويل الأجل



القرار يُقاس بأثره المستقبلي لا بعائده الآن فقط

التوازن



لا نمو اقتصادي على حساب البيئة أو المجتمع

العدالة بين الأجيال



الموارد أمانة للأجيال القادمة وليست ملكاً للحاضر وحده

الخط الثلاثي للاستدامة (Triple Bottom Line)

البعد البيئي

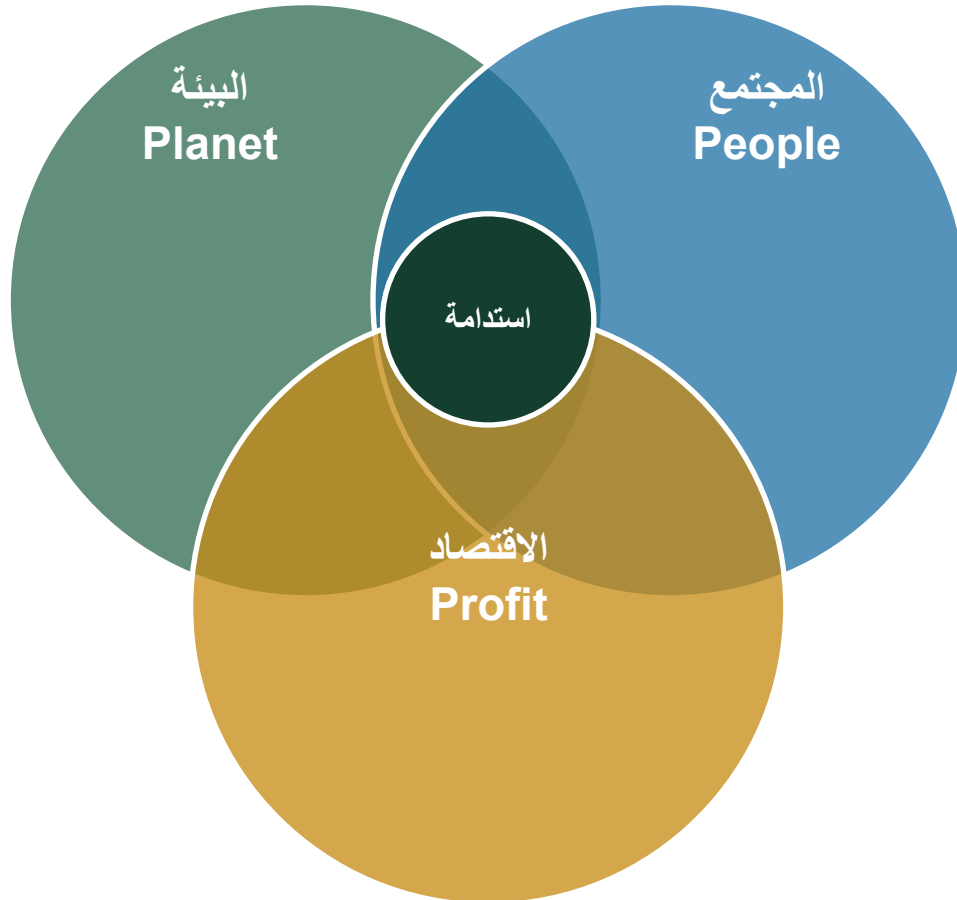
حماية الموارد الطبيعية، خفض الانبعاثات، إدارة الطاقة والمياه والنفايات

البعد الاجتماعي

العدالة، حقوق العاملين، الصحة والسلامة، تنمية المجتمع

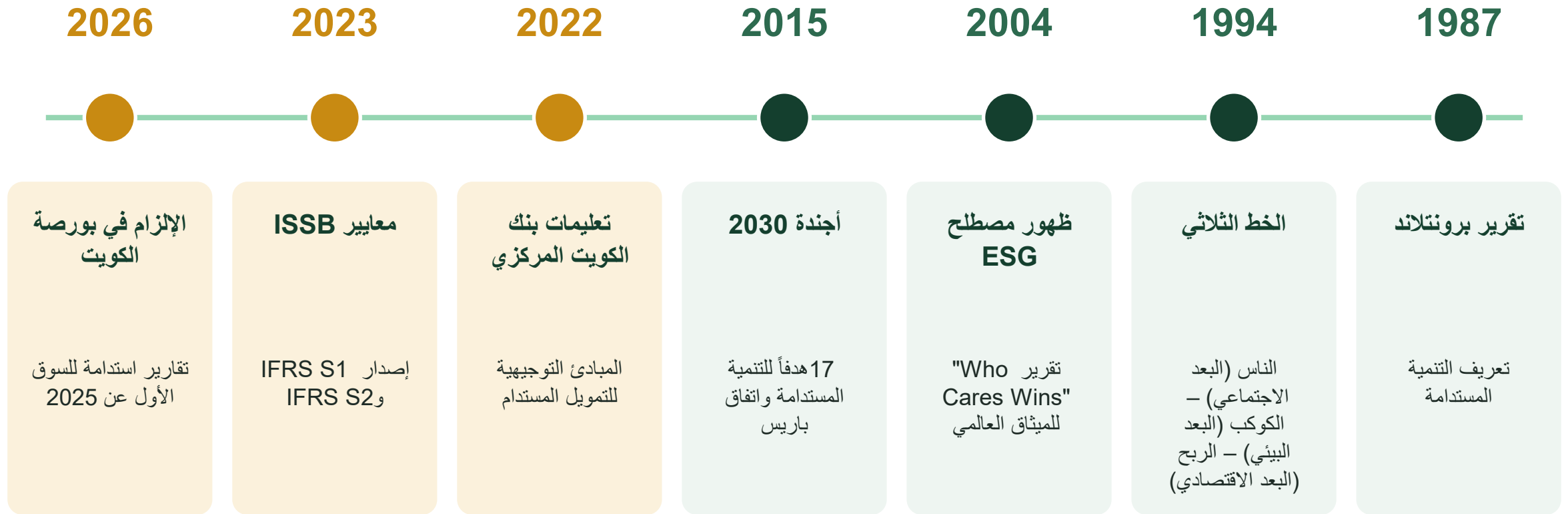
البعد الاقتصادي

النمو المستدام، الربحية طويلة الأجل، خلق القيمة للمساهمين والمجتمع



صاغ المفهوم جون إكينغتون عام 1994: نجاح المؤسسة يُقاس بثلاث نتائج لا بالربح وحده

تطور مفهوم الاستدامة: محطات رئيسية



الركائز الثلاث لـ ESG

G

الحوكمة

- استقلالية المجلس وتنوعه
- المكافآت والمساءلة
- مكافحة الفساد والأخلاقيات
- الشفافية وإدارة المخاطر

S

الاجتماعية

- حقوق العاملين والتوطين
- الصحة والسلامة المهنية
- حماية العملاء والبيانات
- خدمة المجتمع والشمول

E

البيئية

- التغير المناخي والانبعاثات
- كفاءة الطاقة والمياه
- إدارة النفايات والتلوث
- التنوع البيولوجي

من الخط الثلاثي إلى ESG: ماذا تغيّر؟

وجه المقارنة	الخط الثلاثي (TBL)	معايير ESG
المنظور	إطار فكري لقياس الأداء	إطار حوكمي لإدارة المخاطر والفرص
الجمهور الرئيسي	الإدارة والمجتمع	المستثمرون والجهات الرقابية والمقرضون
البعد الثالث	الاقتصاد (الربح)	الحوكمة (المجلس، الأخلاقيات، الشفافية)
القياس	اجتهادي وغير موحد	معايير وإفصاحات موحدة (ISSB، GRI)
الإلزام	طوعي غالباً	متزايد الإلزام (بنوك، شركات مدرجة)
الارتباط بالتمويل	محدود	مباشر: التصنيف، التسعير، الوصول للتمويل

حوكمة الاستدامة = إدماج الأبعاد البيئية والاجتماعية في منظومة القرار والرقابة والمساءلة داخل المؤسسة
ISSB : مجلس معايير الاستدامة الدولية – هيئة عالمية مستقلة تأسست عام 2021 – تحت مظلة
Triple Bottom Line (TBL) : الخط الثلاثي لنتائج الأعمال – الخبير جون إلينغتون عام 1994

كيف يرتبط TBL بالتقارير الدولية (GRI & ISSB)

معايير ISSB	تقارير GRI	TBL
تركز على كيفية تأثير بعدى (الأفراد والكوكب على بعد الربح) والقيمة المالية للشركة أمام المستثمرين.	تمنح الشركات الأدوات والمعايير التفصيلية لقياس ونشر مؤشرات الأداء الخاصة بهذه الأبعاد الثلاثة (خاصة بالأفراد والكوكب)	يعد الخط الثلاثي (TBL) هو الفلسفة الأساسية التي بنيت عليها تقارير الاستدامة المعاصرة :

GRI : هو الإطار (المبادرة العالمية لإعداد التقارير) تقرير الأكثر استخداماً في العالم لإعداد تقارير الإستدامة الذي يساعد المؤسسات على قياس والإفصاح عن تأثيراتها الاقتصادية، والبيئية ، والاجتماعية.

ISSB : مجلس معايير الاستدامة الدولية – هيئة عالمية مستقلة تأسست عام 2021 – تحت مظلة

Triple Bottom Line (TBL) : الخط الثلاثي لنتائج الأعمال – الخبير جون إكينغتون عام 1994

معايير ومبادئ الاستدامة

الأطر الدولية والمحلية في القطاعين الحكومي والخاص

02

خريطة المعايير والأطر الدولية

الميثاق العالمي للأمم المتحدة

10 مبادئ: حقوق الإنسان، العمل، البيئة، مكافحة الفساد



أهداف التنمية المستدامة (SDGs)

17 هدفاً أممياً – إطار للدول والمؤسسات



معايير (ISSB IFRS S1 / S2)

الإفصاح المالي المتعلق بالاستدامة والمناخ



المبادرة العالمية للتقارير (GRI)

الأوسع استخداماً – الأثر على المجتمع والبيئة



معايير ISO

ISO 26000 للمسؤولية الاجتماعية، ISO 14001 للبيئة



معايير (Sustainability Accounting Standards Board)

SASB

مؤشرات جوهرية حسب القطاع (77 قطاعاً)



المعايير الأساسية الصادرة عن ISSB : أطلق المجلس أول معيارين عالميين يدخلان حيز التنفيذ لربط الاستدامة بالقوائم المالية :

- IFRS S1 : المتطلبات العامة – يلزم الشركات بالإفصاح عن المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة التي تؤثر على تدفقاتها النقدية وقيمتها على المدى القصير والمتوسط والطويل.
- IFRS S2 : الإفصاحات المتعلقة بالمناخ – يركز تحديداً على المخاطر المناخية (مثل انبعاثات الكربون) وكيفية إدارة الشركة للتحول نحو الاقتصاد الأخضر.

ISSB&GRI: منظوران متكاملان للأهمية النسبية

ISSB

الأثر للداخل (Financial)

يقيس: أثر الاستدامة على القيمة المالية للمؤسسة

يخدم: المستثمرون والمقرضون

الأهمية
النسبية
المزدوجة

GRI

الأثر للخارج (Impact)

يقيس: أثر المؤسسة على المجتمع والبيئة

يخدم: أصحاب المصلحة كافة

- الممارسة الرائدة: إعداد تقرير وفق GRI مع إفصاحات متوافقة مع ISSB لتلبية احتياجات جميع أصحاب المصلحة
- دليل بورصة الكويت المحدث (2026) يدمج متطلبات IFRS S1 & IFRS S2

أهداف التنمية المستدامة ورؤية الكويت 2035



17 هدفاً و169 غاية – أجندة الأمم المتحدة 2030

ركائز رؤية "كويت جديدة 2035"

- 1 إدارة حكومية فاعلة
- 2 اقتصاد متنوع مستدام
- 3 بنية تحتية متطورة
- 4 بيئة معيشية مستدامة
- 5 رعاية صحية عالية الجودة
- 6 رأس مال بشري إبداعي
- 7 مكانة دولية متميزة

مبادئ الاستدامة: القطاع الحكومي مقابل القطاع الخاص

القطاع الخاص



- دمج ESG في الاستراتيجية ونموذج الأعمال
- إشراف مجلس الإدارة ولجانه على المخاطر والفرص
- إدارة المخاطر المناخية والاجتماعية
- الإفصاح الدوري وفق معايير معترف بها
- التمويل والاستثمار المسؤول
- المرجع ISSB & GRI : دليل بورصة الكويت، تعليمات المركزي

القطاع الحكومي



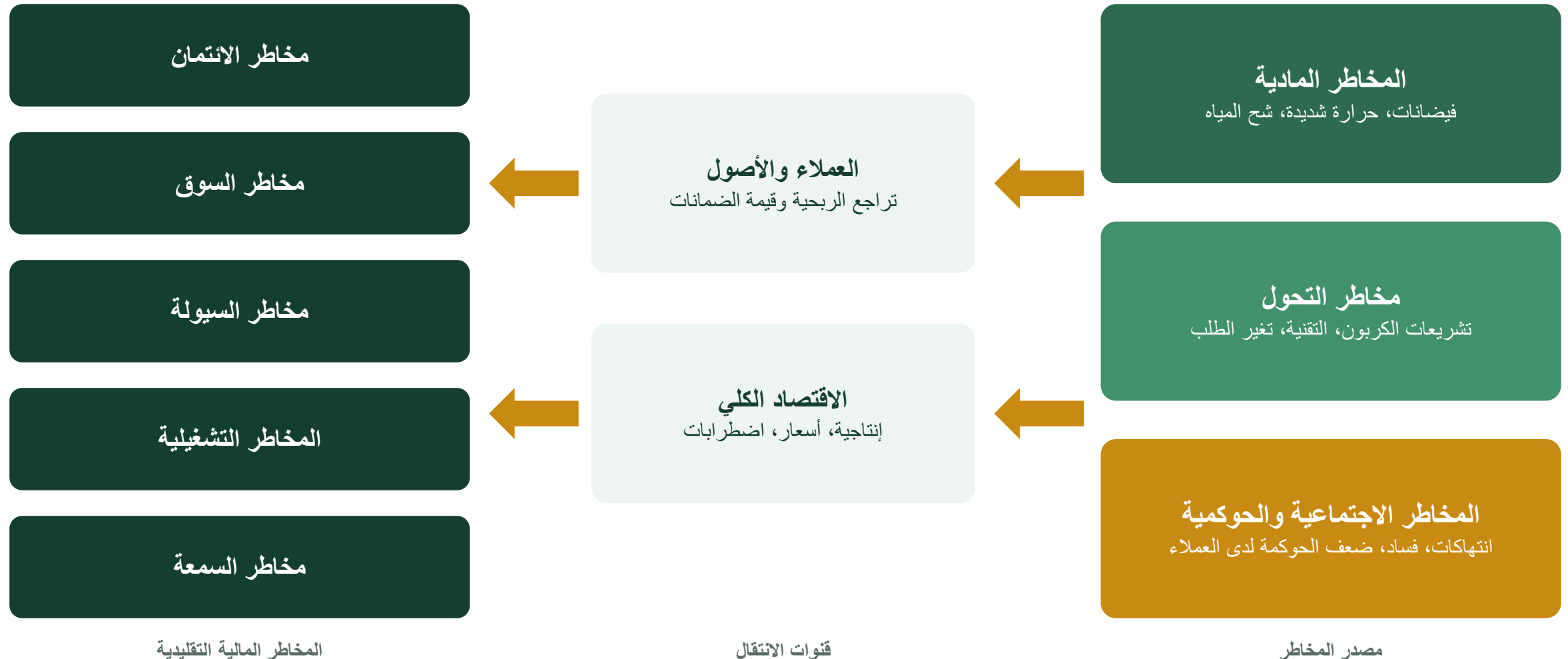
- الاستدامة جزء من الحوكمة العامة والسياسات
- التخطيط الاستراتيجي طويل الأجل وقياس الأثر
- الكفاءة والفاعلية في إدارة المال العام
- إدارة المخاطر الوطنية والمؤسسية
- المشتريات الحكومية المستدامة
- المرجع :أهداف SDGs، رؤية 2035، الدليل الوطني للحوكمة

الاستدامة في المؤسسات المالية

من مخاطر تُدار إلى فرص تمويل تُقتنص

03

قنوات انتقال مخاطر ESG إلى المؤسسة المالية

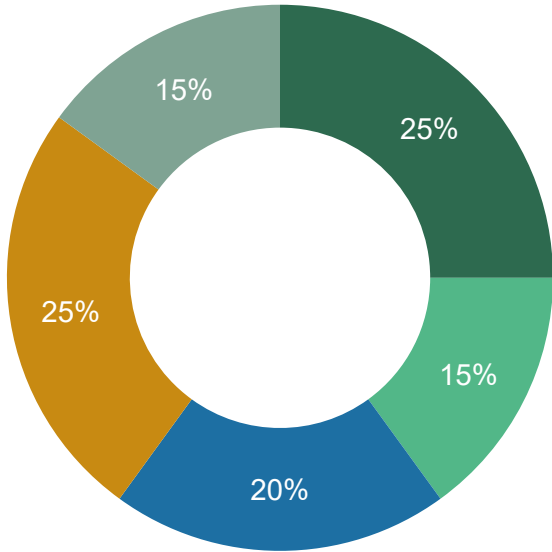


دمج ESG في دورة الائتمان والاستثمار



- المرجعيات: مبادئ خط الاستواء (Equator Principles) لتمويل المشاريع، ومبادئ الصيرفة المسؤولة (UNEP FI)
- قياس الانبعاثات الممولة (Scope 3 – الفئة 15 وفق منهجية PCAF)

نموذج توضيحي: تقييم مخاطر ESG للعميل المقترض



المعيار	الوزن	مثال على المؤشرات	الدرجة
الانبعاثات وكثافة الكربون	25%	طن CO ₂ لكل مليون دينار إيرادات	4
الامتثال البيئي	15%	مخالفات، تصاريح، إدارة النفايات	2
العمالة والسلامة	20%	معدل الإصابات، الالتزام بحقوق العمال	3
حوكمة العميل	25%	استقلالية المجلس، القوائم المدققة، قضايا الفساد	2
الأثر المجتمعي والسمعة	15%	شكاوى، تغطية إعلامية سلبية	3

النتيجة المرجحة = 2.85 من 5 ← مخاطر ESG متوسطة: يُمنح التمويل بشروط تعاقدية (خطة خفض انبعاثات + تقارير سنوية) ومراجعة نصف سنوية

الدرجة من 1 إلى 5 (5 = الأعلى خطراً) – نموذج توضيحي لأغراض التدريب، والأوزان تُعتمد وفق سياسة المؤسسة

أدوات التمويل المستدام والمبادئ الدولية الحاكمة



قروض مرتبطة بالاستدامة

تسعير مرتبط بتحقيق مؤشرات أداء ESG



السندات والصكوك الاجتماعية

لتمويل الإسكان الميسر، الصحة، التعليم



السندات والصكوك الخضراء

لتمويل مشاريع بيئية: طاقة متجددة، كفاءة طاقة، نقل نظيف

المبدأ / الإطار	الجهة	النطاق
مبادئ السندات الخضراء والاجتماعية	ICMA	استخدام العوائد، اختيار المشاريع، الإدارة، التقارير
مبادئ الصيرفة المسؤولة	UNEP FI (2019)	مواءمة استراتيجية البنك مع SDGs واتفاق باريس
مبادئ إدارة مخاطر المناخ (18 مبدأً)	لجنة بازل (2022)	الحوكمة، الضوابط، رأس المال، السيولة، اختبارات الضغط

تعليمات بنك الكويت المركزي

المبادئ التوجيهية بشأن التمويل المستدام للبنوك المحلية

04

تعميم بنك الكويت المركزي بشأن التمويل المستدام

2035

مواءمة مع رؤية الكويت الجديدة

3

ركائز: البيئية، الاجتماعية، الحوكمة

2022

نوفمبر - تاريخ صدور التعميم

أهداف التعميم

- تعزيز دور البنوك في دعم التحول نحو اقتصاد مستدام وفق رؤية الكويت 2035
- دمج عوامل ESG ضمن إطار الحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر في البنوك
- تحديد المخاطر المالية المرتبطة بالمناخ وقياسها وإدارتها
- تعزيز الشفافية والإفصاح عن الأثر البيئي والاجتماعي والاقتصادي لأصحاب المصلحة

المصدر: تعميم بنك الكويت المركزي للبنوك المحلية بشأن المبادئ التوجيهية حول التمويل المستدام (نوفمبر 2022)

تعريف الركائز الثلاث وفق تعليمات المركزي



الحوكمة

- مسؤولية المجلس والإدارة التنفيذية
- حقوق المساهمين وتنوع القيادات
- الممارسات المهنية ومنع الفساد
- الاستقرار المؤسسي



الاجتماعية

- فرص العمل والأجور العادلة
- حماية العاملين وتنمية رأس المال البشري
- الأثر المجتمعي وصحة الموظفين
- خصوصية البيانات



البيئية

- تحليل التغير المناخي وآثاره
- إدارة النفايات الخطرة
- استنزاف الموارد الطبيعية
- المخاطر المالية المرتبطة بالمناخ

المتطلبات الرئيسية على البنوك

الاستراتيجية

إدماج عوامل ESG في استراتيجية البنك وقراراته الائتمانية والاستثمارية



الحوكمة

اعتماد مجلس الإدارة لسياسات التمويل المستدام وتحديد أهداف واضحة للبنك والإشراف على تنفيذها



كفاية رأس المال

مراعاة مخاطر المناخ ضمن عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال (الركيزة الثانية)



إدارة المخاطر

تحديد المخاطر المالية المرتبطة بالمناخ وقياسها، مسترشداً بمبادئ لجنة بازل



الهيكل التنظيمي

تحديد مسؤوليات واضحة لإدارة الاستدامة ضمن الهيكل والجان



الإفصاح

نشر تقرير استدامة سنوي أو قسم مخصص في التقرير السنوي على الموقع الإلكتروني



البند الأخير ممارسة تطبيقية شائعة لدى البنوك لتفعيل التعليمات

خارطة تطبيق مقترحة للبنك

المرحلة 1

المرحلة 2

المرحلة 3

المرحلة 4

التأسيس

- تحليل الفجوات مقابل التعليمات
- تشكيل لجنة الاستدامة
- اعتماد السياسة والإطار

الإدماج

- إدماج ESG في سياسة الائتمان
- نموذج تقييم مخاطر العملاء
- قائمة الاستبعاد

القياس

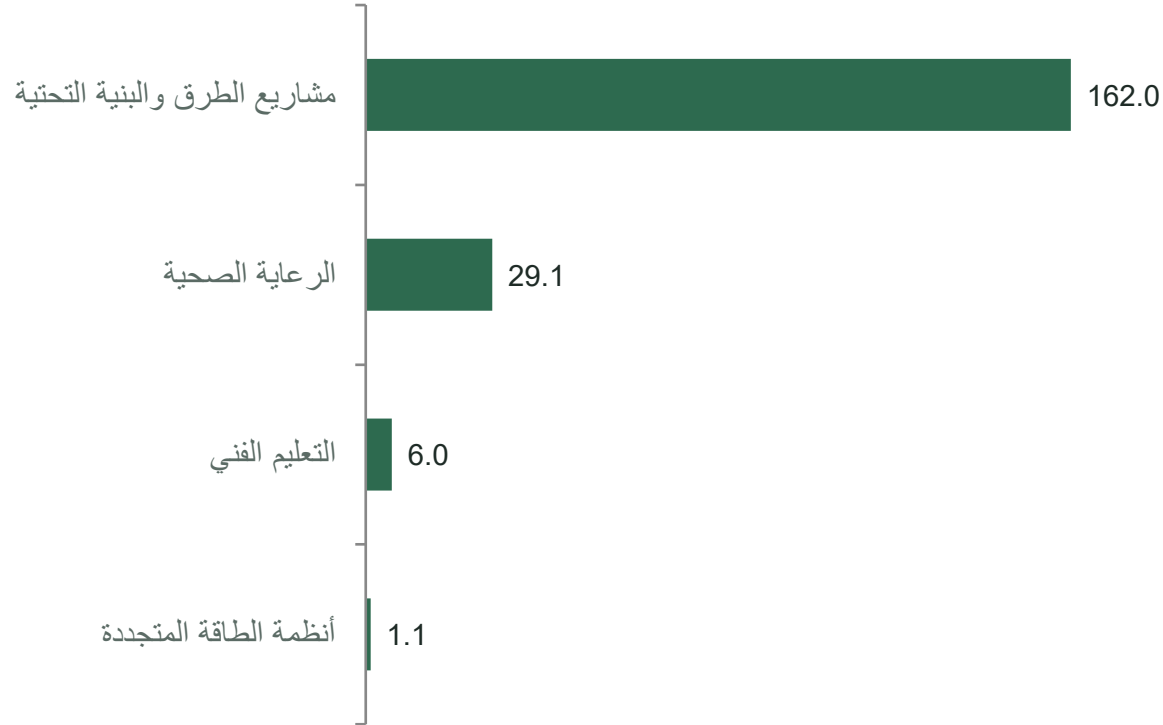
- قياس الانبعاثات التشغيلية والممولة
- اختبارات ضغط مناخية
- إدراجها في ICAAP

الإفصاح

- تقرير استدامة وفق GRI/ISSB
- تأكيد مستقل على البيانات
- تطوير المنتجات الخضراء

أمثلة واقعية من القطاع المصرفي الكويتي

بنك الخليج: تمويلات ذات أثر مستدام (مليون د.ك)



إطار تمويل مستدام متوافق مع متطلبات المركزي وهيئة الأسواق، ولجنة لإدارة الاستدامة

بنك الكويت الوطني

إطار تمويل مستدام متوافق مع مبادئ ICMA و LMA 2022

خفض الانبعاثات التشغيلية 25% 2025

صافي انبعاثات تشغيلية صفري 2035

صافي انبعاثات صفري (التزام أعلن 2023) 2060

المصادر: صحيفة الراي (يونيو 2026) عن تقرير بنك الخليج؛ أرقام (يوليو 2022) و Oxford Business Group عن بنك الكويت الوطني

مبدأ الاستدامة في الدليل الوطني للحوكمة

الدليل الوطني للحوكمة المؤسسية بالجهاز الحكومي في دولة الكويت

05

الدليل الوطني للحوكمة المؤسسية: المبادئ الستة

صادر عن الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية – الإصدار الأول 2021



مبدأ الاستدامة: المفهوم والعناصر

طبيعة مسؤوليات القطاع الحكومي وأثرها طويل الأجل تستلزم دراسة النتائج والتخطيط لها وقياس أثرها المستقبلي على مختلف المستويات وضمان استدامتها



إدارة المخاطر

إجراءات منهجية لمعالجة المخاطر المصاحبة للأنشطة بهدف تحقيق منافع مستدامة، مع التركيز على المخاطر المادية والقانونية والمالية والإدارية



الفاعلية الحكومية

قدرة الدولة على وضع سياسات سليمة وتنظيمها وتنفيذها عبر جهاز إداري عالي الكفاءة يمتلك القيادات والقدرات والمهارات



الرؤية

رؤية استراتيجية تُحدّد بالشراكة مع أصحاب المصلحة، بمنظور طويل الأجل لتنمية المجتمع، تتيح وضوحاً في تصميم البدائل واختيار أفضلها

متطلبات تطبيق المبدأ ومؤشرات قياسه

أمثلة على مؤشرات القياس الواردة في الدليل

خطط استراتيجية تحدد آليات تحقيق الأهداف



وعي الموظفين برؤية الجهة وأهدافها



دعم مبادرات الابتكار



إدارة المعرفة واستراتيجيات الحكومة الإلكترونية



شفافية اختيار القيادات واستقطاب الكفاءات



آليات تحديد المخاطر والإنذار المبكر بالآزمات



المتطلبات المؤسسية

- رؤية استراتيجية على مستوى الجهة
- وحدة تنظيمية للتخطيط الاستراتيجي
- وحدة للموارد البشرية والتطوير
- أوصاف وظيفية وهياكل تنظيمية معتمدة
- وحدة لإدارة المخاطر
- التنسيق مع جهات الخدمة المدنية وقياس الأداء الحكومي

خطوات التطبيق وربط المبدأ بمفهوم ESG



مؤشر مقترح	ما يقابلها في الجهة الحكومية	ركيزة ESG
استهلاك الكهرباء لكل موظف	ترشيد الطاقة والمياه في المباني الحكومية، المشتريات الخضراء	البيئية
نسبة رضا المتعاملين	جودة الخدمة، رضا المتعاملين، تنمية الكفاءات الوطنية	الاجتماعية
نسبة تنفيذ ملاحظات ديوان المحاسبة	المبادئ الستة للدليل: الشفافية والمساءلة والنزاهة	الحوكمة

تحديات أشار إليها الدليل: صعوبة تحديد مؤشرات أداء للمخرجات والنتائج، ومحدودية الموارد لاستبيانات رضا المتعاملين وبحوث التقييم

عمود "المؤشر المقترح" وعمود المقابلة اجتهاد تطبيقي للربط، وليس نصاً من الدليل

تقرير الاستدامة في القطاع الخاص

المتطلبات التنظيمية في الكويت ونموذج عملي للتقرير

06

الإطار التنظيمي للإفصاح في دولة الكويت

دليل بورصة الكويت للإفصاح عن الاستدامة

إصدار أول استرشادي للشركات المدرجة

2021

تعميم بنك الكويت المركزي

تقرير استدامة سنوي للبنوك أو قسم في التقرير السنوي

2022

تحديث دليل بورصة الكويت

دمج IFRS S و 2S، تحليل السيناريوهات المناخية، انبعاثات النطاق الثالث

مارس 2026

إلزام شركات السوق الأول

الإفصاح عن تقارير الاستدامة للسنة المالية 2025 (قواعد الإدراج – الكتاب الثاني عشر)

2026

المصادر: Kuwait Times (مارس 2026)، Gulf Times، صحيفة الجريدة (نوفمبر 2022)

هيكل تقرير الاستدامة النموذجي

رسالة رئيس المجلس والرئيس التنفيذي

الالتزام والرؤية وأبرز الإنجازات

1

نبذة عن الشركة ونموذج الأعمال

الأنشطة، سلسلة القيمة، النطاق الزمني للتقرير

2

الحوكمة

دور المجلس واللجان في الإشراف على مخاطر وفرص الاستدامة

3

الاستراتيجية

المخاطر والفرص، الأثر على النموذج المالي، تحليل السيناريوهات

4

إدارة المخاطر

آليات التحديد والتقييم والإدماج في إدارة المخاطر المؤسسية

5

المقاييس والأهداف

الانبعاثات (النطاقات 1، 2، 3) ومؤشرات E و S و G

6

تقييم الأهمية النسبية وأصحاب المصلحة

القضايا الجوهرية ومنهجية تحديدها

7

الملاحق

فهرس GRI، مؤشرات SASB، تقرير التأكيد المستقل

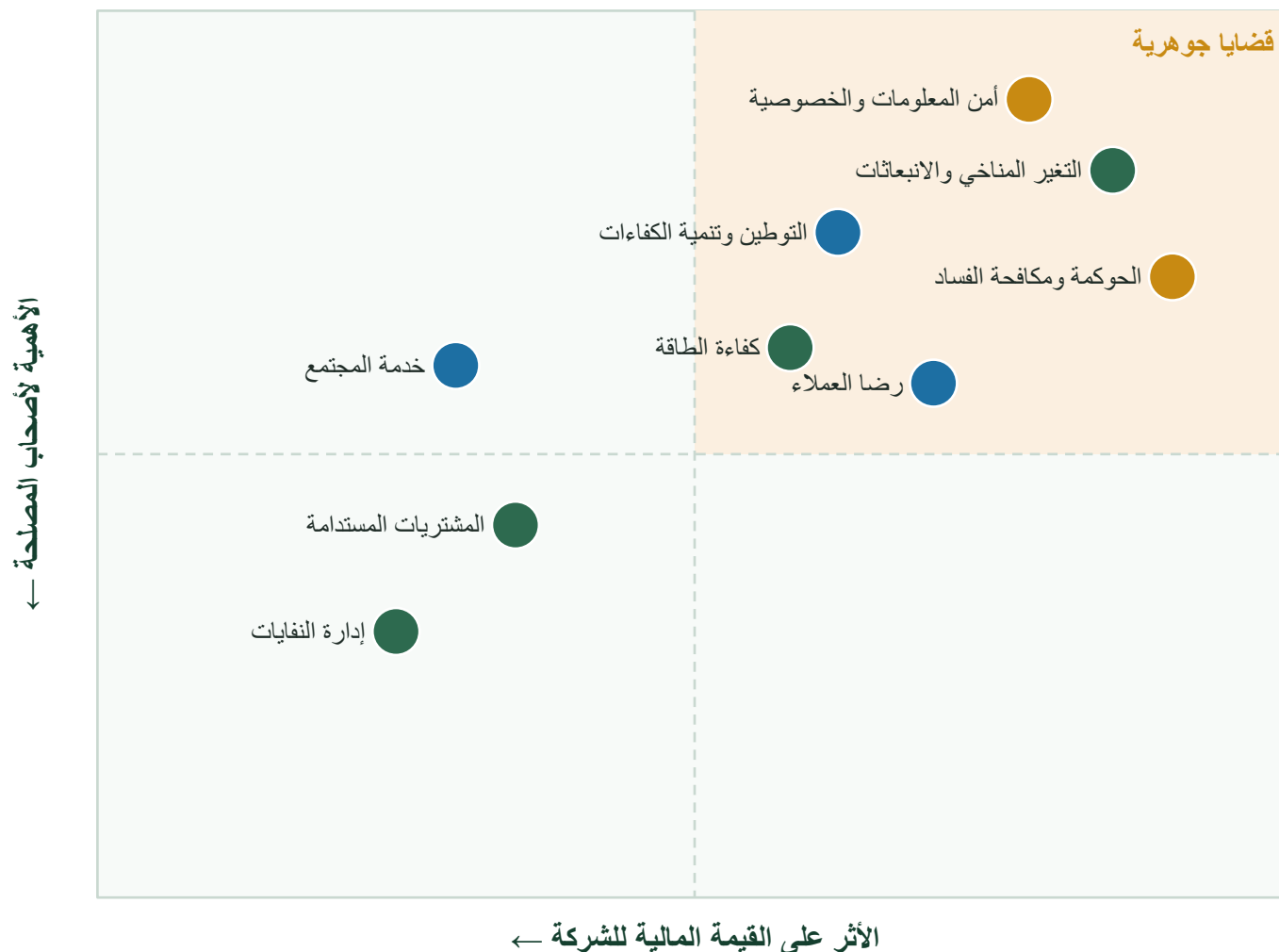
8

البند المظلة (3-6) هي الركائز الأربع لمعيار 2S / 1 IFRS S

نموذج مصفوفة الأهمية النسبية

خطوات بناء المصفوفة

- حصر القضايا من المعايير ونظراء القطاع
- استطلاع أصحاب المصلحة (عملاء، موظفون، مستثمرون، جهات رقابية)
- تقييم الأثر المالي مع إدارة المخاطر
- اعتماد النتائج من لجنة المجلس
- تحديث سنوي أو عند التغيرات الجوهرية

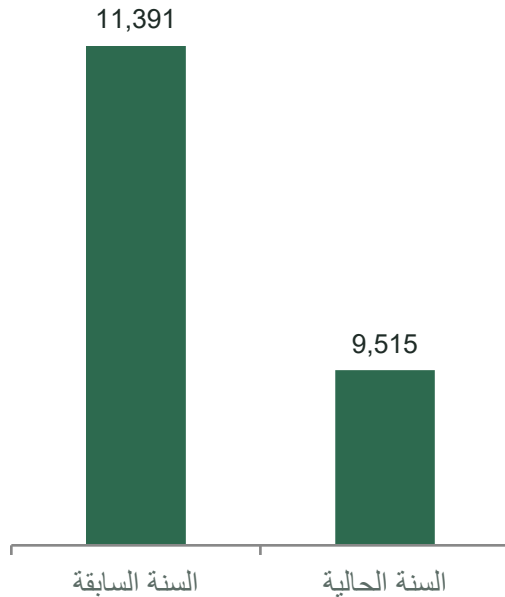


نموذج توضيحي - مواقع القضايا افتراضية

بدر الشمري د. | ESG حوكمة الاستدامة الثلاثية

نموذج مؤشرات ESG في تقرير الاستدامة

انبعاثات النطاق 2



-16.5%

خفض في سنة واحدة

الركيزة	المؤشر	الوحدة	السابقة	الحالية	الاتجاه
البيئية	انبعاثات النطاق 2	طن CO ₂ e	11,391	9,515	تحسن ▼
البيئية	استهلاك الكهرباء	ميغاواط ساعة	—	—	يُرصَد
الاجتماعية	نسبة التوطين	%	—	70.45	يُرصَد
الاجتماعية	تمثيل المرأة في القوى العاملة	%	—	40.26	يُرصَد
الحوكمة	أعضاء مستقلون في المجلس	عدد	—	4 من 11	يُرصَد
الاجتماعية	تمويلات ذات أثر مستدام	مليون د.ك	—	198.2	يُرصَد

البيانات الفعلية مستقاة مما نشرته صحيفة الراي (يونيو 2026) عن تقرير استدامة بنك الخليج؛ الخانات (—) تُستكمل من التقرير الكامل

خطوات إعداد تقرير الاستدامة

1



تشكيل فريق العمل

بإشراف لجنة المجلس وتمثيل الإدارات المعنية

2



تحديد المعايير والنطاق

GRI / ISSB / دليل البورصة والفترة والكيانات
المشمولة

4



جمع البيانات

نظام بيانات موثق وضوابط رقابية على المؤشرات

5



الصياغة والمراجعة

مراجعة داخلية ومن التدقيق الداخلي

3



تقييم الأهمية النسبية

تحديد القضايا الجوهرية وأصحاب المصلحة

6



التأكيد والاعتماد

تأكيد مستقل (3000I SAE) واعتماد المجلس والنشر

أدوار حوكمة الاستدامة داخل المؤسسة

التدقيق الداخلي

- تأكيد على حوكمة الاستدامة
- مراجعة موثوقية بيانات ESG
- تقييم ضوابط التقرير

إدارة المخاطر والامتثال

- تقييم مخاطر المناخ وESG
- اختبارات الضغط والحدود
- متابعة الامتثال للتعليمات

الإدارة التنفيذية

- دمج ESG في العمليات والقرارات
- تحديد الأهداف والمؤشرات
- توفير البيانات والموارد

مجلس الإدارة ولجانه

- اعتماد استراتيجية وسياسة الاستدامة
- الإشراف على المخاطر والفرص
- اعتماد التقرير والإفصاحات

الخلاصة

1 الاستدامة حوكمة لا علاقات عامة

تُدار عبر المجلس والسياسات والمخاطر والإفصاح

2 الإطار المحلي واضح

تعليمات المركزي 2022، الدليل الوطني 2021، دليل البورصة 2026

3 المؤسسات المالية في المقدمة

مخاطر المناخ جزء من الائتمان ورأس المال

4 الإفصاح أصبح إلزامياً

السوق الأول يفصح عن 2025 وفق معايير متوافقة مع ISSB



شكراً لكم

أسئلة ونقاش

د. بدر حمود الشمري