

التدقيق الداخلي والتحول الرقمي

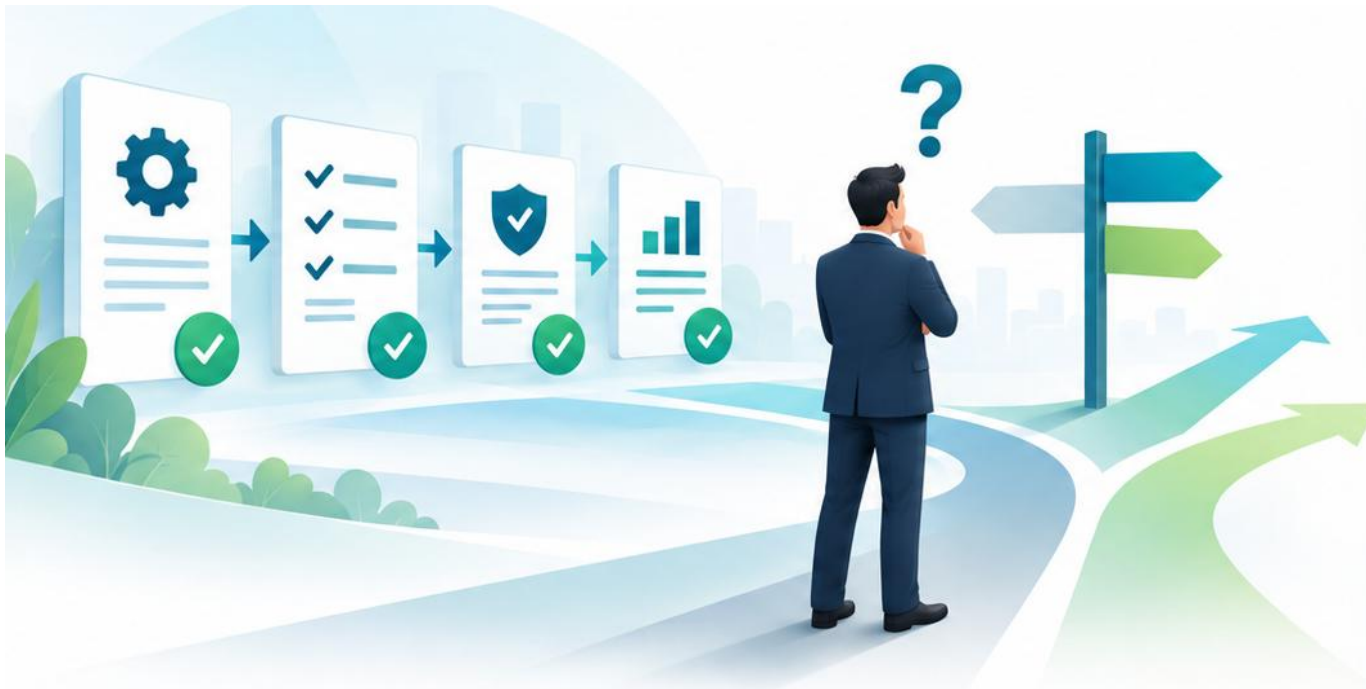
من الرقابة والالتزام
إلى الحوكمة وإدارة المخاطر وتعزيز جودة القرار



قائمة المحتويات

- 01 هل يكفي أن تكون الإجراءات صحيحة؟
- 02 ما الذي تغيّر في بيئة الأعمال والمخاطر؟
- 03 من تدقيق ما حدث إلى استشراف ما قد يحدث
- 04 الحوكمة وإدارة المخاطر: من صميم الدور الجديد للتدقيق
- 05 التحول الرقمي يغيّر بيئة الرقابة والقرار
- 06 الذكاء الاصطناعي: كيف يعزز دور التدقيق ويغيّر خريطة المخاطر؟
- 07 التدقيق الداخلي الجديد: تأكيد، رؤية، استشراف
- 08 من الرقابة على الإجراء إلى الثقة في القرار

01 هل يكفي أن تكون الإجراءات صحيحة؟



قد تكون:

- ✓ الإجراءات معتمدة
- ✓ الصلاحيات واضحة
- ✓ الضوابط مطبقة
- ✓ التقارير منتظمة

ولكن... هل القرار نفسه كان سليماً؟

التحدي اليوم لم يعد فقط في سلامة الإجراء، بل في جودة القرار الذي يقف خلفه.

01 هل يكفي أن تكون الإجراءات صحيحة؟

مثال: اعتماد نظام تقني جديد



لكن القرار لم يكن بالضرورة سليماً

لأن التقييم لم يأخذ بصورة كافية في الاعتبار:

مخاطر الأمن السبيرياني.



جودة وتكامل البيانات.



قدرة النظام على التكامل مع الأنظمة الحالية.



الاعتماد على المورد واستمرارية الخدمة.



قد تكون الإجراءات صحيحة

تم اتباع إجراءات الشراء المعتمدة.



صدرت الموافقات من أصحاب الصلاحية.



تمت المفاضلة بين العروض.



تم توقيع العقد وفق الإجراءات النظامية.



الإجراء صحيح، لكن جودة المعلومات وتقييم المخاطر التي بُني عليها القرار لم تكن كافية.

النتيجة



02 ما الذي تغيّر في بيئة الأعمال والمخاطر؟



03 من تدقيق ما حدث إلى استشراف ما قد يحدث



04 الحوكمة وإدارة المخاطر: من صميم الدور الجديد للتدقيق



إدارة المخاطر

ولم يعد السؤال فقط:

☐ هل لدينا سجل مخاطر؟

بل:

☐ هل نرى المخاطر الناشئة؟

☐ هل تتغير الأولويات مع تغير البيئة؟

☐ هل مؤشرات الإنذار المبكر فعالة؟

☐ هل المخاطر مرتبطة فعليًا بالقرارات والأهداف؟



الحوكمة

لم يعد السؤال فقط:

☐ هل توجد سياسات ولجان وصلاحيات؟

بل:

☐ هل المسؤوليات واضحة؟

☐ هل المعلومات التي تصل لصانع القرار موثوقة؟

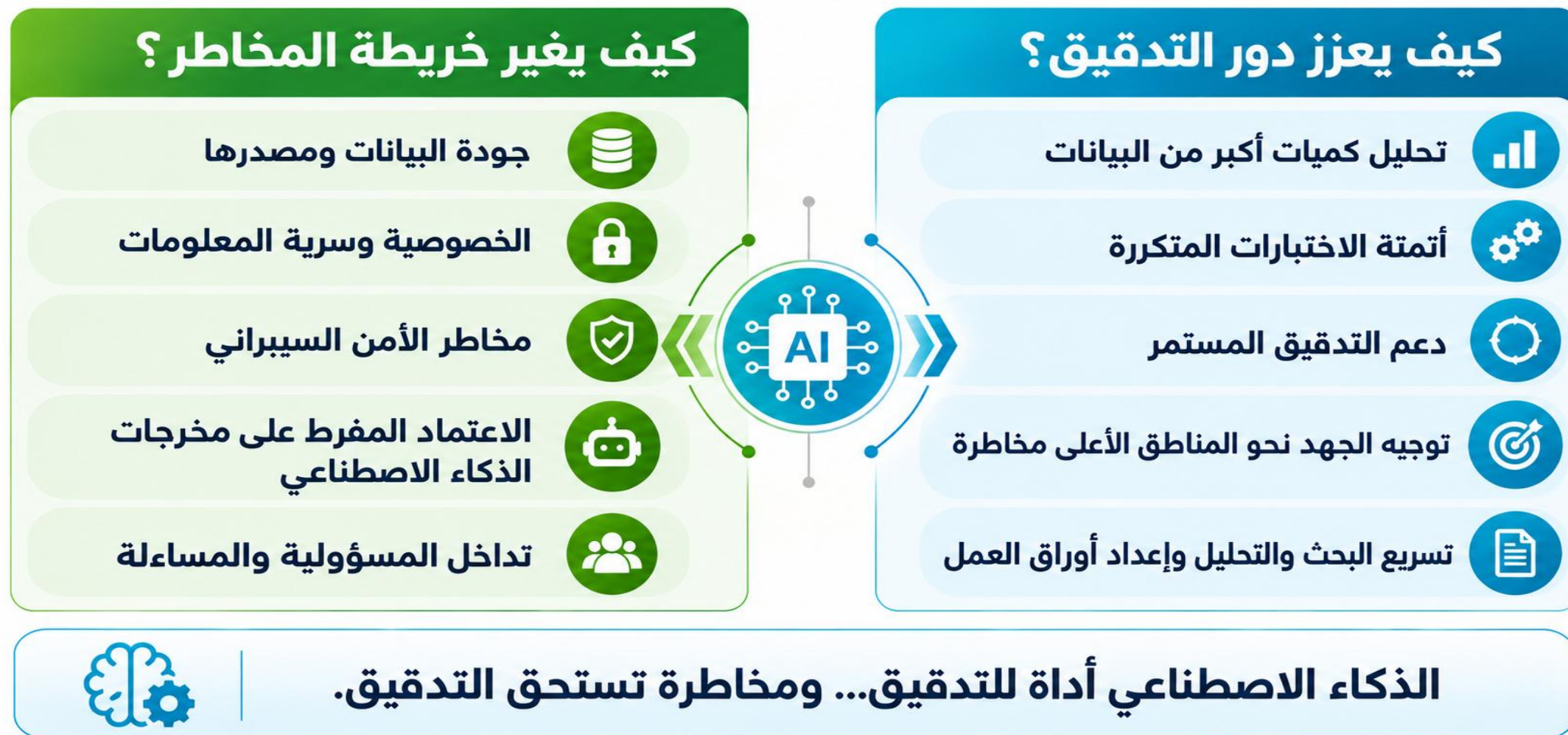
☐ هل توجد مساءلة حقيقية؟

☐ هل يتم اتخاذ القرار في المستوى المناسب؟

05 التحول الرقمي يغيّر بيئة الرقابة والقرار



06 الذكاء الاصطناعي: كيف يعزز دور التدقيق ويغير خريطة المخاطر؟



07 التدقيق الداخلي الجديد: تأكيد، رؤية، استشراف



النقاش والأسئلة

يسعدنا سماع آرائكم والإجابة على أسئلتكم